

Referat af 92. bestyrelsesmøde tors. 15. december 2022

1. Godkendelse af dagsorden og godkendt referat af det 91. møde

Dagsordenen blev godkendt. Fraværende var Gitte.

2. Økonomi

Budgetopfølgning og likviditetsprognose pr. 30. november 2022

Indtægter

Det blev nævnt sidst, at vi ville få lidt højere tilskud end budgetteret med. Det kan nu præciseres bedre; det bliver lige omkring 300.000 kr.

Personaleomkostninger

Ikke noget nyt at berette. Overskridelsen er i samme størrelsesorden som sidst, og vi venter fortsat på 4. kvartals lønrefusioner.

Siden sidst er vi blevet opmærksomme på, at der i næste uge skulle blive bogført feriepengeforpligtelse efter en ny beregningsmodel – efter overgang til ny ferielov – for første gang. Det bliver spændende, da denne post tidligere har budt på overraskelser i begge retninger. Rygter vil vide, at der har været fejl i nogle af de hidtidige beregninger, hvilket måske forklarer de mange overraskelser, man historisk set har fået rundt omkring.

Renteudvikling og lånekonvertering

Thomas udleverede et ark med rentesatser fra en SIFI-bank, som tilsyneladende satser på at tiltrække indlån i højere grad end de andre banker, Thomas har talt med. Spørgsmålet er, hvor mange penge vi tænker, at vi kan placere i en enkelt SIFI-bank?

Danske Bank, der også har været seriøse, skal lige spørges på ny, da deres satser måske kan være opjusteret i mellemtiden, men ellers virker det lige pt. nærliggende at placere fx 3x2 mio. kr. hos den ene bank, der umiddelbart tilbyder den klart bedste rente.

Skulle vi løbende blive opmærksomme på andre banker, der tilbyder lignende eller bedre renter, kan vi altid løbende flytte indskuddene til andre pengeinstitutter, efterhånden som det enkelte aftaleindskud udløber. Således ville vi kunne sprede risikoen, om end den må betragtes som meget beskedent, så længe vi holder os til SIFI-banker.

Bestyrelsen gav ledelsen bemyndigelse til efter bedste overbevisning frit at placere overskydende likviditet hos SIFI-banker, herunder fx også 3x2 mio. kr. hos en enkelt SIFI-bank.

Finanslov 2023

Vi har stadig ikke en finanslov, men nu har vi i det mindste en regering. Herfra bliver det så spændende at se, i hvilken grad den nye regering når at sætte sit præg på finansloven.

Budget 2023

Anne Mette spurgte til, hvad man skal se tallet på 2,08 undervisningsårsværk pr. klasse (2,05 før dette skoleår) i forhold til. Allan fortalte, at tallet var højere indtil 2016, hvor vi gennemførte en effektivisering på lærernes arbejdstid, der betød, at der i planlægningstallene blev plads til et C-niveau hold ekstra hos den enkelte lærer. Implementeringen af denne effektivisering skete imidlertid i forbindelse med et generationsskifte og uden afskedigelser, hvorfor den strakte sig over en årrække, og først for nylig er den slået igennem i alle faggrupper. Thomas fortalte, at denne glidende implementering sammenholdt med, at vi de senere år har oplevet faldende elevtal, betyder, at det er vanskeligt at sammenligne det ene år med det andet. Desuden er det heller ikke et nøgletal, som vi har arbejdet med helt tilbage fra 2016. Det er først for alvor tilfældet fra 2019, hvor vi fik den lille årgang, som blev studenter i år.

Kirsten spurgte til konsekvenserne ved at regne med fulde klasser og til frafaldet på 13%. Thomas fortalte, at benchmark tyder på, at vi ligger højere end flere andre skoler, når det kommer til frafald, men at de 13% er et andet tal end det, man vil se i årsrapporten, da 13% er det tal, vi regner med fra første tælleddag til sidste tælleddag i forbindelse med økonomiske prognoser. I årsrapporten tælles frafald fra første skoledag til dimissionen, hvilket tal typisk ligger omkring 15%.

Allan fortalte, at det er svært at sige, om det, at vi ligger højere, så også betyder, at der faktisk er noget at hente på den konto, da det kommer helt an på, hvilke elever vi har. Vi har ry for at være en skole, hvor der er plads til alle, der ønsker at tage en stx. Rent økonomisk betyder frafaldet meget. Har man én elev mindre i hver af de 18 ordinære klasser, vi regner med fremover, betyder det tæt på 1,3 mio. kr. mindre i taxametertilskud (ekskl. færdiggørelses- og A-niveautaxameter, der udelukkende udløses af studenter). Således er klassekvotienten et meget følsomt parameter, der betyder, at skoler, der har nemt ved at få ledige pladser fyldt op igen, har det markant nemmere – uden at det nødvendigvis har noget som helst at gøre med, hvor dygtige de er til at drive skole.

Thomas fortalte afslutningsvist, at et underskud på 1,5 mio. kr., hvor trøls det end måtte se ud, ikke kommer som en overraskelse. Vi vidste godt, at det ville se nogenlunde sådan ud, hvilket også var årsagen til, at vi tidligere på året bad bestyrelsen om ro til at finde en vej ud af den nuværende pressede økonomiske situation.

Økonomisk scenarie 2023-2027

Thomas genfortalte kort forudsætningerne for scenariet og refererede ordene fra konklusionen om, at såfremt disse holder stik, er skolens drift ikke truet på hverken kort eller mellemlangt sigt.

Anne Mette forestillede sig, at der kommer til at ske mange ting den kommende tid, herunder bl.a. politiske tanker om at reducere elevtallet på de almene gymnasier og styrke erhvervsskolerne. Bertil var enig og anførte, det kun gjorde det endnu vigtigere, at vi får gjort, hvad vi kan for at tiltrække alle de elever, vi kan.

Allan var også enig, men mindede om, hvordan hidtidige forhandlinger om adgangs begrænsninger til gymnasiet, et forligsbelagt område, havde haft utroligt vanskelige kår. Så det bliver meget spændende at se, hvad der kommer fra den nye regering. Den nuværende fordelingsmodel vil blive rullet tilbage og en ny træde i stedet, om end det stadig er uklart, hvordan dette skal ske i praksis. Dog betyder dette formentlig ikke det store for os i vores afstandszone.

Bestyrelsen drøftede forskellige tanker om den nye regering, og Anne Mette anførte, at et af spørgsmålene bliver, om tilbagerulningen kommer til at gælde allerede til næste år, eller om det kommer til at tage nogle år.

Thomas fortalte, at der uanset eventuelle besparelser på vores område fortsat også er potentiale for fordelinger internt i sektoren, som kan komme skoler som os til gode. Dengang man fortsat talte om den reform af taxametersystemet, som vi stadig går og venter på, var det dels på tale at forhøje grundtilskuddene, dels at indføre et klassetaxameter. Begge tiltag, som i udgangspunktet vil komme en skole som vores til gode. Derudover bekræfter en ny rapport fra EVA vores eget syn på finansieringen af vores ASF-klasser som værende utilstrækkelig, fordi vores skyggeelever kun udløser undervisningstaxameter. Skulle dette faktisk ende med, at vi får fuldt taxameter for skyggeeleverne, vil dette i sig selv hjælpe betragteligt på de økonomiske udsigter – altså under de forudsætninger, der er lagt til grund.

Indkøbspolitik for Paderup Gymnasium

Udkastet til indkøbspolitik blev drøftet. Martin, der selv har erfaring med indkøbspolitik fra en stor organisation, mente, at vi skal sikre, at det ikke bliver rigidt, når der nu med Paderup Gymnasium er tale om en langt mindre organisation, hvor de, der køber ind, taler sammen på daglig basis.

Kirsten spurgte, om fagene har et budget. Thomas fortalte, at det har de, og at det faktisk er det eneste område, hvor vi overlader en større pose penge til andre end pedeller, ledelse og administration. Det er imidlertid vores erfaring og opfattelse, at det at lægge beslutningskompetencen ud til fagene selv er den bedste og nemmeste måde at sikre, at pengene bliver brugt fornuftigt.

Bertil foreslog, at vi laver samarbejdsaftaler med vores eksisterende hushåndværkere, hvor vilkår for samarbejdet er beskrevet.

Bestyrelsen vedtog følgende tilføjelser til politikens indledning vedr. formål:

- Krydsreference til regnskabsinstruksen: Beløbsgrænse
- Vi følger de offentligt-retlige regler om udbud
- Habilitet
- Indkøbspolitikken skal fungere som en rettesnor for dem, der køber ind, herunder fagene.

Det blev i øvrigt overladt til ledelsen at indarbejde de ting, der blev talt om på mødet. Indkøbspolitikken betragtes således som vedtaget, og den reviderede udgave udsendes sammen med referatet.

Strategi for finansiel risikostyring

Thomas fortalte, at strategien kun er taget op her, fordi vi tænker, at vi, indtil andet måtte blive vedtaget, behandler den hvert år på decembermødet.

Ledelsen skal undersøge – i første omgang med revisor – om det er muligt enten at opdatere pkt. 13 i strategien, uden at bestyrelsen skal vedtage strategien på ny, eller om oversigten i pkt. 13 kan laves om til et bilag til strategien, der kan opdateres af ledelsen hvert år efter regnskabsafslæggelsen.

Bestyrelsen godkendte budget 2023 og det økonomiske scenarie for 2023-2027 samt vedtog Indkøbspolitik for Paderup Gymnasium. I øvrigt tog bestyrelsen orienteringerne vedr. budgetopfølgning, finanslov 2023 og strategien for finansiel risikostyring til efterretning.

3. Bygninger

Thomas henviste til sagsfremstillingen.

Bestyrelsen tog sagsfremstillingen til efterretning.

4. Gode idéer til elevrekruttering

Bestyrelsen drøftede under dette punkt gode idéer til elevrekruttering. Ud over rekruttering arbejder vi også med public affairs og networking.

Birgit, der er ansvarlig for brobygning, fortalte indledende, at det, når først man kom i gang, hurtigt blev til en ganske lang liste over tiltag, som vi allerede gør for at få potentielle elever til at opleve vores skole, jf. sagsfremstillingen.

Det blev drøftet at kontakte andre skoler end de i sagsfremstillingen nævnte. Endvidere skulle ledelsen være opmærksom på, at vi som skole med fordel kunne kigge mod endnu yngre elever end 8. klasse.

Kirsten mente, at det er vigtigt, at det også er vores egne elever, som er ude at brande PG, og ikke kun lærerne. Birgit fortalte, at vi faktisk benytter egne elever ret meget.

Martijn foreslog, at vi skulle forsøge at tage kontakt til elever på mindre skoler ud mod Bjerringbro og Viborg.

Allan fortalte om den undersøgelse, vi fik foretaget af elevernes valg af gymnasium i 2011, hvor bopæl og brobygning var de væsentligste parametre for gymnasievalg. Bestyrelsen fandt, at det kunne være en god idé med en ny undersøgelse, da 2011 er ved at være lang tid siden og også før den nye virkelighed på de sociale medier. Det er ifølge Kirsten også væsentligt, at vi får en idé om, hvad vores brobygningsaktivitet kaster af sig. René mente, at en ny undersøgelse var en god idé, og anførte samtidig, at det efter hans mening kunne være andet og mere end blot geografi og brobygning, som var udslagsgivende for elevernes valg af skole.

Anne Mette vil se på mulighederne for, at statskundskab eventuelt kan hjælpe i forbindelse med gennemførelsen af en sådan ny undersøgelse.

Kirsten mente, at man også kunne nøjes, eller begynde, med nogle prøvehandlinger. Allan var enig i, at man også fx kan lave nogle fokusgruppesamtaler med 1g'ere og høre dem ad, hvad der har haft betydning for deres valg.

Allan fortalte, at vi, når vi annoncerer, er i kompagniskab med Randers Statsskole og spurgte, om det evt. kunne være en idé at finansiere en sådan undersøgelse sammen med netop Statsskolen. Denne mulighed tilsluttede bestyrelsen sig.

Martin tænkte, at man kunne spørge grundskoleeleverne, hvad der er relevant for deres valg, og ikke kun dem, som allerede har valgt.

Det blev besluttet at arbejde videre med elevrekruttering, som kan tænkes ind i bestyrelsens årshjul.

5. Undervisning i svære og kontroversielle emner

Bestyrelsen besluttede (igen) at udskyde punktet til næste gang – og at punktet bør længere frem på dagsordenen.

6. Orienteringer

Allan orienterede om seneste nyt vedr. regeringsgrundlaget, herunder tilbagerulningen af elevfordelingsaftalen i forhold til forældreindkomst som fordelingskriterium i de tre fordelingszoner og regeringens ambition om at ville præsentere en ny model for elevfordeling i de større byer. Umiddelbart ser hele landet ud til at skulle opdeles i afstandszoner.

Det vil ikke umiddelbart få betydning for os i Paderup.

Hvad angår busbesparelser, har Allan skrevet en kronik til Randers Amtssavis. [Regionsrådsformand Anders Kühnau har siden mødet svaret bl.a. Paderup Gymnasium på henvendelsen til regionsrådspolitikerne. Svaret vedhæftes referatet.]

MIO har behandlet vores eksisterende seniorpolitik, der er fra før generationsskiftet. Vi har opsagt den, og nu skal vi så overveje, hvad der skal komme i stedet. Hertil vil vi bl.a. bruge diverse netværk. Man kunne forestille sig, at man fx fremover indgår individuelle senioraftaler.

Afslutningsvist fortalte Allan, at der ikke har været nogen aktivitet i vores whistleblowerordning det forgangne år.

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.





















7. Eventuelt

Vi giver ikke julegaver! Men vi samarbejder med Randers Amtssavis, og i den forbindelse trykkes en udgave af årsskriftet "Randers 2022 – Et år i billeder", hvor de første to sider er skrevet af Paderup Gymnasium. Magasinet udleveres til bestyrelsen og alle ansatte, evt. overskydende eksemplarer uddeles til åbent hus-arrangementer.

Anne Mette fortalte om pensionerede rådgivere, som underviser i privatøkonomi i regi af We Grow – Private Childcare. We Grow-programmet indeholder, hvad man som ungt menneske eksempelvis være opmærksom på, når man flytter hjemmefra, hvad renter er osv. Skolen kunne overveje at entrere med We Grow og gøre en event ud af denne form for frivillig undervisning i privatøkonomi.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift. Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.

Underskrivere

  Amalie Lihn Bestyrelsesmedlem 98c7b6c7-fbcf-48b3-9dba-ab89171f6430 20-02-2023 00:00	  René Skjøde Andersen Bestyrelsesmedlem PID:9208-2002-2-788187866575 27-01-2023 10:12
  Martin Hyldgaard Lar... Bestyrelsesformand 1605e6c6-67b5-4bcc-a57e-225c625c23c9 27-01-2023 10:37	  Anne Mette Kjeldsen Bestyrelsesmedlem 41a86cef-10e3-4709-9123-e68892b97a3b 27-01-2023 11:49
  Kirsten Willemoes Kn... Bestyrelsesmedlem 88932140-8278-4037-94e0-1c18f1a734fd 27-01-2023 12:46	  Line Sterum Greibe Bestyrelsesmedlem 3476427c-abb3-435b-ad4d-e91fcd6f707f 27-01-2023 12:50
  Allan Friis Clausen Rektor, sekretær for bes... 5b772eb9-ec20-4fa3-affa-a480aa6f6864 27-01-2023 13:56	  Gitte Færgemann Ols... Bestyrelsesmedlem d74d181e-214c-4b94-9d5c-6648deafee1f 27-01-2023 20:01
  Martijn Andreas Eskil... Bestyrelsesmedlem a1ef5ebc-ccf6-44a2-8d38-cb65f323cd3e 30-01-2023 07:10	  Birgit Andersen Bestyrelsesmedlem eac99bdd-e76e-4df5-9aae-5ccd4087605a 30-01-2023 08:44



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.



Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed

Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift. Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.

Underskrivere



Bertil Wraa
Bestyrelsesmedlem

6b095992-2cac-44d6-8439-6d496803640c
31-01-2023 11:16

Dokumenter i transaktionen

Referat 92_møde 2022-12-15.pdf

Nærværende dokument



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed

Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringservice.